

# Metodologia pracy nad strategią rozwoju energetyki rozproszonej

Borys Czerniejewski



**InfoStrategia**

Kraków, 29.03.2022 r.

# Otoczenie strategii (1)

- Projekt Rozwój energetyki rozproszonej w klastrach energii (KlastER)
  - Konsorcjum:
    - Ministerstwo Rozwoju i Technologii – **Lider**,
    - Akademia Górniczo-Hutnicza im. Stanisława Staszica w Krakowie – **Współwykonawca**,
    - Narodowe Centrum Badań Jądrowych – **Współwykonawca**,
  - Współpraca:
    - Ministerstwo Klimatu i Środowiska.

# Otoczenie strategii (2)

- Sieć Kompetencji ds. Energetyki Rozproszonej (SKER)
  - Zespoły robocze SKER do spraw:
    - ekonomicznych,
    - legislacyjnych,
    - społecznych,
    - technicznych,
  - Rady SKER:
    - Rada Programowa SKER,
    - Rada Naukowa SKER,
    - Rada Koordynatorów Klastrow Energii.

# Struktura strategii

- Kontekst i obecny stan rozwoju ER
- Wizja i cele strategiczne
- Analiza SWOT
- Analiza TOWS
- Działania
- Zadania
- Ramy czasowe i podmioty współpracujące???

# Analiza SWOT

- Stan rozwoju rynku ER (czynniki wewnętrzne):
  - strony silne (strengths),
  - strony słabe (weaknesses),
- Czynniki zewnętrzne:
  - szanse (opportunities),
  - zagrożenia (threats),
- Obszary:
  - ekonomiczno-finansowy,
  - legislacyjno-regulacyjny,
  - społeczno-kulturowy,
  - techniczno-technologiczny.

# Analiza SWOT – fragment EF

Mocne strony (S)	Słabe strony (W)
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Istniejące mechanizmy finansowe wsparcia energetyki rozproszonej.</li><li>2. Funkcjonujące na rynku klastry energii i inne społeczności energetyczne.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>3. Niepewność inwestorów spowodowana brakiem stabilności regulacyjnej.</li><li>4. Pozycja monopolistyczna właścicieli sieci energetycznych oraz brak regulacji zobowiązujących OSD do współpracy.</li><li>5. Wysoki koszt stabilizacji systemu elektroenergetycznego zawierającego OZE, spowodowany brakiem regulacji wspierających rozwiązania bilansowania lokalnego.</li></ol>
Szanse (O)	Zagrożenia (T)
<ol style="list-style-type: none"><li>6. Dostępność potencjalnie dużych środków pomocowych w ramach KPO, Funduszu Spójności oraz Sprawiedliwej Transformacji, a także innych funduszy i programów UE; kierunki polityki UE wspierające ER.</li><li>7. Rosnące ceny energii jako zachęta do szukania alternatywy w energetyce prosumenckiej.</li><li>8. Uruchomienie Programu Cyfrowa Europa i dużych programów modernizacji sieci energetycznych.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>9. Nieprzewidywalne wahania (ryzyko polityczne) na rynku surowców oraz cen uprawnień do emisji CO<sub>2</sub>, powodujące odkładanie decyzji inwestycyjnych przez odbiorców przemysłowych.</li></ol>

# Analiza TOWS

... traktowana jako kontynuacja analizy SWOT, w celu wskazania działań strategicznych.

	<b>Mocne strony (S)</b>	<b>Słabe strony (W)</b>
<b>Szanse (O)</b>	<i>Strategia agresywna</i>	<i>Strategia konkurencyjna</i>
<b>Zagrożenia (T)</b>	<i>Strategia konserwatywna</i>	<i>Strategia defensywna</i>

# Analiza TOWS

- Obszary działań strategicznych państwa (rządu):
  - legislacja (L),
  - finansowanie (F),
  - badania, analizy i standaryzacja (B),
  - edukacja, doradztwo i promocja (E),
  - dawanie przykładu w stosowaniu promowanych rozwiązań (P) i inne działania bezpośrednie.



# Analiza TOWS – fragment E (1)

	Mocne strony (S)	Słabe strony (W)
Szanse (O)	<p><b>Działania agresywne</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>Wykorzystanie istniejącego zaplecza badawczo-rozwojowego do szerokiej edukacji społecznej i profesjonalnej w celu realizacji założeń „Zielonego Ładu”.</li></ul>	<p><b>Działania konkurencyjne</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>Promocja i upowszechnianie dobrych praktyk inżynierskich, w tym zwłaszcza praktyk lokalnych w zakresie energetyki rozproszonej oraz wiedzy o najlepszych dostępnych rozwiązaniach technicznych (pilotaże technologiczne).</li><li>Utworzenie lokalnych i krajowych centrów wsparcia dysponujących specjalistyczną wiedzą technologiczną i biznesową.</li><li>Wsparcie kompetencyjne i organizacyjne dla lokalnych wspólnot energetycznych i jednostek samorządu.</li><li>Zaspokojenie zapotrzebowania na wyszkolony personel.</li><li>Budowanie wiedzy technicznej w obszarze rozproszonych źródeł energii na różnych poziomach edukacji.</li></ul>

# Analiza TOWS – fragment E (2)

	Mocne strony (S)	Słabe strony (W)
Zagrożenia (T)	<p><b>Działania konserwatywne</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Wsparcie kompetencyjne lokalnych społeczności przez:<ul style="list-style-type: none"><li>○ szkolenie lokalnych liderów,</li><li>○ wymianę doświadczeń.</li></ul></li><li>• Transfer <i>know-how</i> w zakresie funkcjonowania lokalnych wspólnot energetycznych na rynku energii z wykorzystaniem nowoczesnych produktów oraz narzędzi teleinformatycznych wspierających pracę tych wspólnot.</li><li>• Promocja mechanizmu crowdfundingowego i społecznego zaangażowania w energetyczne inicjatywy lokalne.</li></ul>	<p><b>Działania defensywne</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Edukacja budująca pozytywny klimat dla rozwoju energetyki rozproszonej.</li><li>• Upublicznienie standardów i upowszechnienie ich stosowania w całej sieci.</li><li>• Takie wsparcie dla energetyki rozproszonej, aby jej stosowanie przynosiło korzyści lokalnym społecznościom bez zaburzenia funkcjonowania krajowego systemu elektroenergetycznego.</li></ul>

# Dalsze prace

- Działania,
- Zadania,
- Ramy czasowe i podmioty współpracujące???

Metodologia pracy nad strategią rozwoju  
energetyki rozproszonej

**Dziękuję za uwagę!**

Borys Czerniejewski, tel. kom.: 603 891 961  
email: [borys.czerniejewski@infostrategia.pl](mailto:borys.czerniejewski@infostrategia.pl)

The logo for InfoStrategia features the company name in a bold, blue, sans-serif font. The text is centered and overlaid on a light blue, stylized graphic element that resembles a wing or a swoosh, pointing outwards from the center.

**InfoStrategia**

Kraków, 29.03.2022 r.